

Réunion d'information
des personnels de Hoffet
9 juin 2008

Bilan des travaux de la commission de réflexion sur la capacité d'accueil du lycée

Bilan des travaux



- **Préambule**
- Historique et missions du Lycée
- Les sites et les bâtiments
- Capacité d'accueil et effectifs
- Chronologie des travaux
- Conclusion

2008 Lycée français Josué Hoffet, Vientiane - Laos

Préambule

27 septembre 2007

Ce jour-là se tient la réunion inaugurale de la "Commission de réflexion sur la capacité d'accueil du Lycée".

Instituée par le président du comité de gestion, cette commission devra élaborer et proposer des solutions à la crise de capacité que connaît l'établissement.

La présentation faite aux parents durant cette réunion se conclut sur deux questions :

- Quelle école voulons-nous pour nos enfants ?
- Investir, oui mais comment ?

2008 Lycée français Josué Hoffet, Vientiane - Laos

Quelle école voulons-nous ?

Une école où les enfants apprennent avec plaisir.

Donc une école où les enseignants prennent plaisir à enseigner.

2008 Lycée français Josué Hoffet, Vientiane - Laos

Pour cela, il faut :

- des effectifs limités à 25 par classe ;
- plus de salles spécialisées ;
- des salles plus grandes au secondaire ;
- plus d'espace en général
- plus d'espaces récréatifs en particulier ;
- etc.

Il faut aussi résoudre certains "points durs pédagogiques", comme la prise en charge des enfants non francophones.

2008 Lycée français Josué Hoffet, Vientiane - Laos

Investir ? Que de questions !

- Qui doit financer l'immobilier scolaire ?
- Qui solliciter au Laos ?
- Quelle aide attendre de l'État ? De l'AEFE ?
- De quelles ressources dispose le Lycée Hoffet ?
- Comment convaincre les parents d'investir ?
- etc.

2008 Lycée français Josué Hoffet, Vientiane - Laos

Objectifs de la commission

La "Commission de réflexion sur la capacité d'accueil du Lycée" se fixe deux tâches lors de sa réunion inaugurale :

- gérer le court terme en améliorant les conditions d'accueil actuelles des élèves ;
- anticiper le long terme avec un projet ambitieux à même de répondre aux besoins du Lycée pour les quinze prochaines années.

2008 Lycée français Josué Hoffet, Vientiane - Laos

Bilan des travaux



- Préambule
- **Historique et missions du Lycée**
- Les sites et les bâtiments
- Capacité d'accueil et effectifs
- Chronologie des travaux
- Conclusion

2008 Lycée français Josué Hoffet, Vientiane - Laos

Très brève histoire

- Le lycée a été créé en 1986
- C'est un établissement primaire et secondaire conventionné avec l'AEFE
- Il est dirigé par un chef d'établissement nommé par l'AEFE
- Il est placé sous la protection de l'ambassade de France au Laos
- Il est géré par une Association de parents d'élèves

2008 Lycée français Josué Hoffet, Vientiane - Laos

Objet de l'association

- Assurer la gestion et le développement de l'école en répondant aux besoins particuliers des élèves français et non-français qui la fréquentent
- Instaurer une étroite collaboration entre les parents d'élèves d'une part, la direction et le corps enseignant d'autre part, afin de garantir le niveau de l'enseignement prodigué
- Promouvoir toutes les activités culturelles et périscolaires propres à compléter les enseignements dispensés par l'école.

2008 Lycée français Josué Hoffet, Vientiane - Laos

Missions dévolues par l'AEFE

L'agence [...] a pour missions principales d'assurer la continuité du service public d'éducation pour les enfants français, de contribuer à la diffusion de la langue et de la culture françaises auprès des élèves étrangers et de participer au renforcement des relations entre les systèmes éducatifs français et étrangers.

2008 Lycée français Josué Hoffet, Vientiane - Laos

Bilan des travaux



- Préambule
- Historique et missions du Lycée
- **Les sites et les bâtiments**
- Capacité d'accueil et effectifs
- Chronologie des travaux
- Conclusion

Les sites actuels du Lycée

- Les terrains appartiennent à l'ambassade de France
- Le Lycée est locataire des deux sites qu'il occupe
- Le terrain de Simuang abrite aussi
  le Cabinet médical de l'ambassade de France



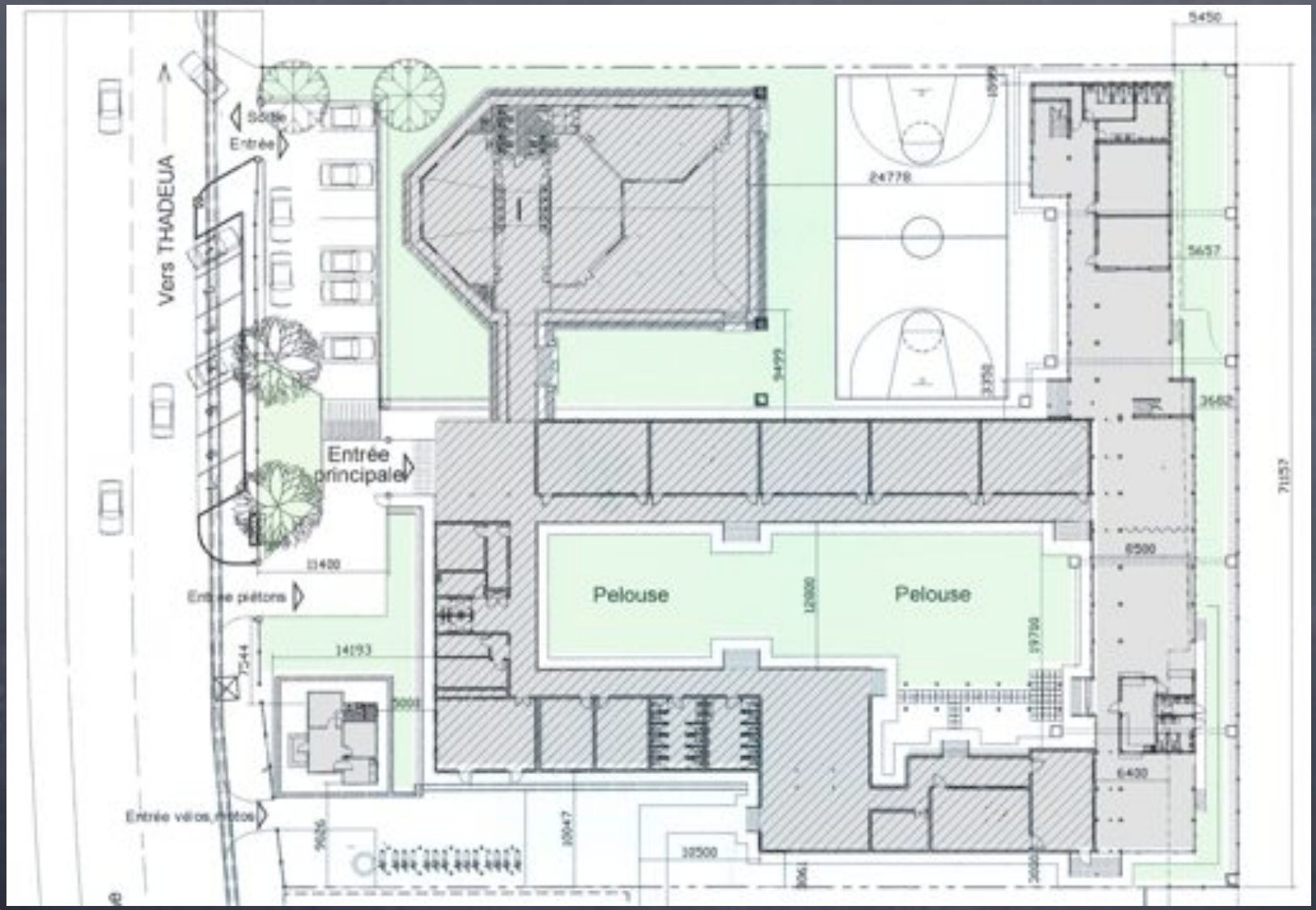
2008 Lycée français Josué Hoffet, Vientiane - Laos

Site principal

- Le site principal est sis route de Thadeua, au km 2
- La parcelle s'étend sur environ 6 700 m^2
- Le bâti en occupe plus de 45% : environ 3 100 m^2 (hors parking, terrain de basket, etc.)
- Les espaces récréatifs sont très limités

En résumé : le site est saturé !

2008 Lycée français Josué Hoffet, Vientiane - Laos



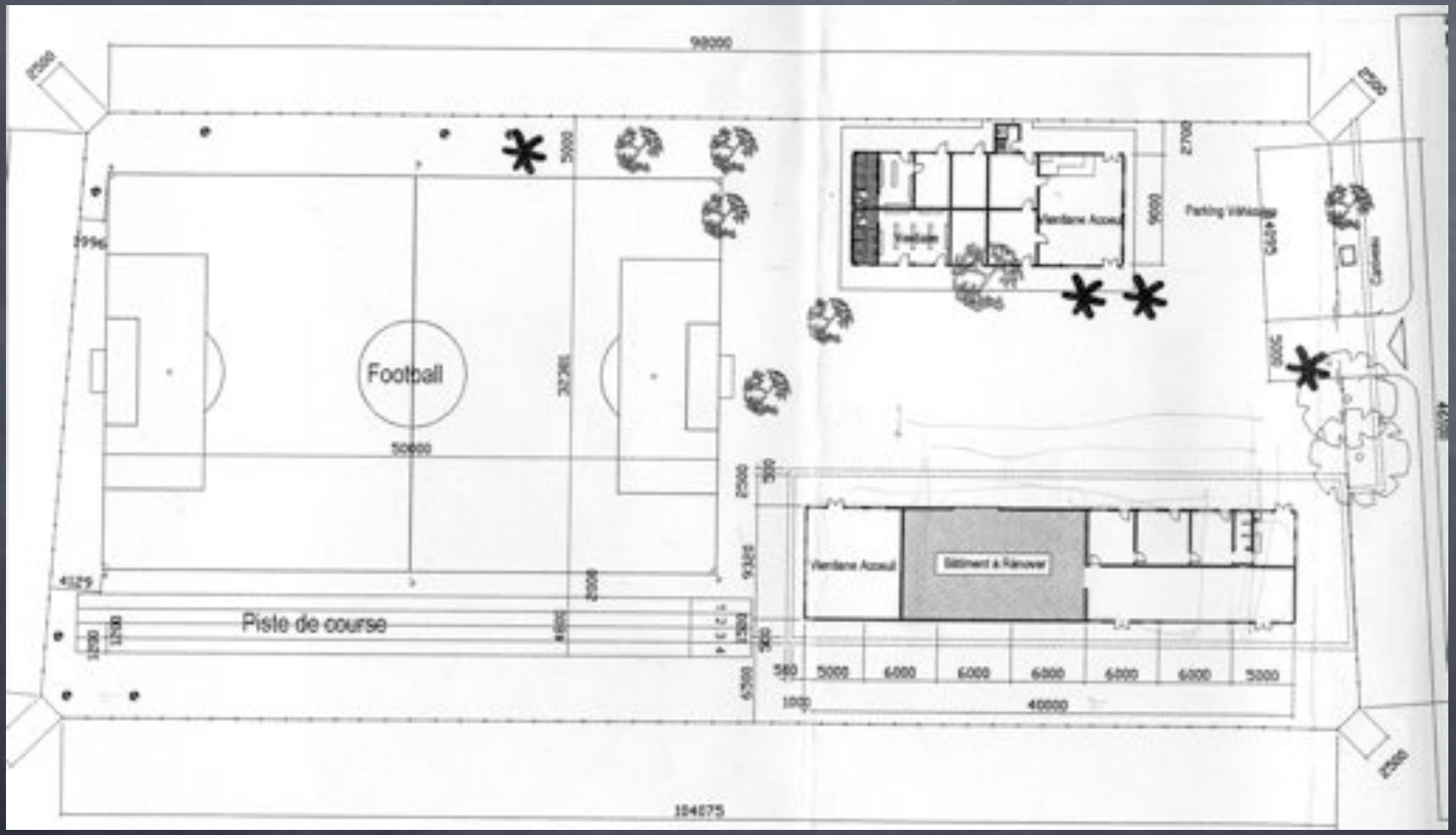
2008 Lycée français Josué Hoffet, Vientiane - Laos

Site de Simuang

- Le site de Simuang est situé rue Kouvieng
- La parcelle s'étend sur environ 4 500 m^2
- La partie "terrain de sport" occupe environ la moitié de la parcelle

En résumé : le site est insuffisant pour y installer le secondaire.

2008 Lycée français Josué Hoffet, Vientiane - Laos


Football
Piste de course
Bâtiment à Rénover
Vientiane Accueil
Parking Véhicules
Cantine
40000
50000
104675

Bilan des travaux



- Préambule
- Historique et missions du Lycée
- Les sites et les bâtiments
- **Capacité d'accueil et effectifs**
- Chronologie des travaux
- Conclusion

2008 Lycée français Josué Hoffet, Vientiane - Laos

Capacité des classes

- Au primaire (maternelle, élémentaire) :
  - les classes sont équipées pour recevoir jusqu'à 30 élèves
  - l'objectif, sur le plan pédagogique, est d'avoir des classes de 25 élèves
- Au secondaire (collège et lycée) :
  - les salles sont équipées pour recevoir 27 élèves au maximum (28 en sixième)

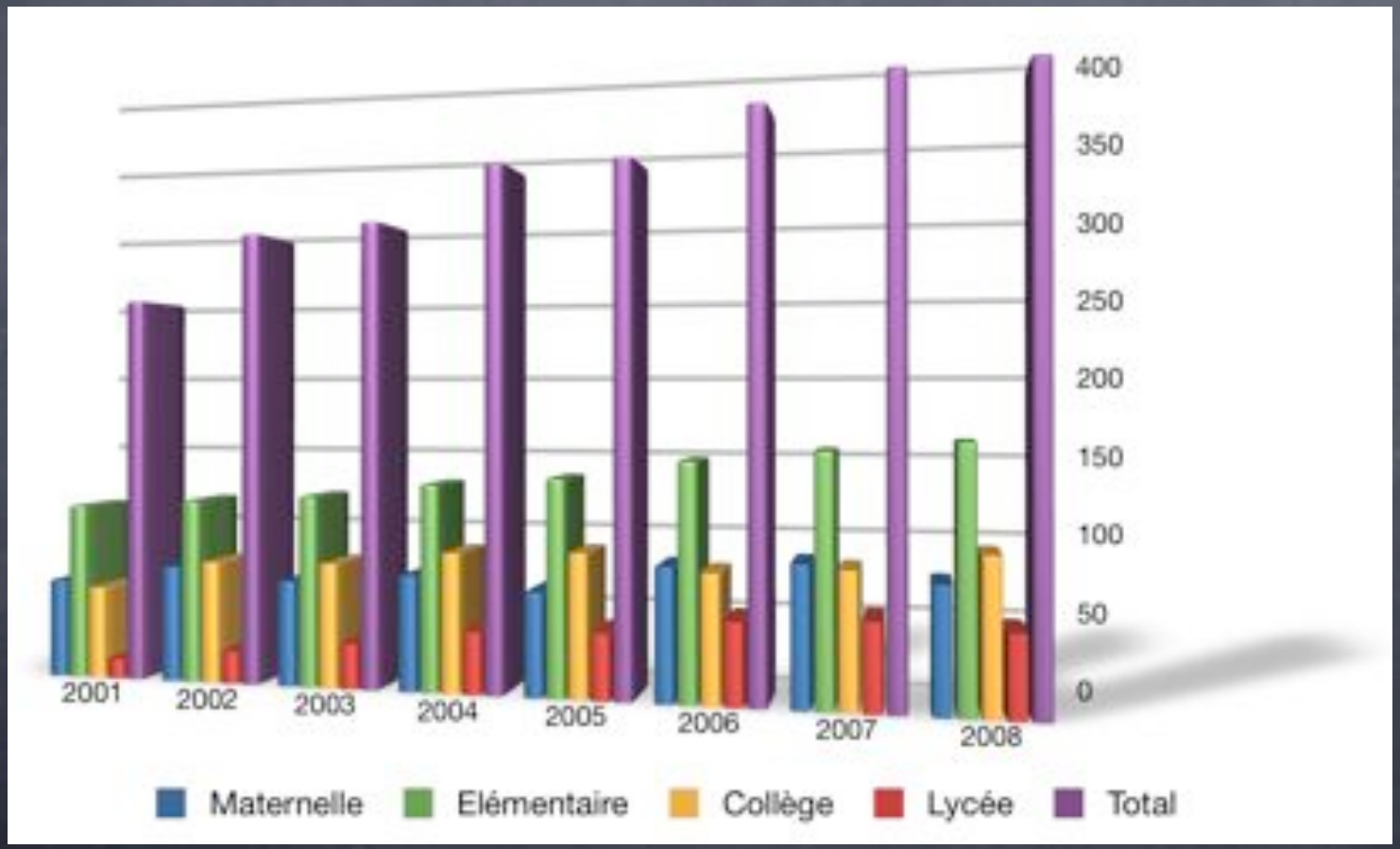
2008 Lycée français Josué Hoffet, Vientiane - Laos

Problèmes d'espace

- Pas de salle de motricité pour la maternelle
- L'unique salle informatique est insuffisante
- Les laboratoires de science sont sous-dimensionnés
- Pas de salle de langage
- BCD et CDI non séparés
- De nombreuses nuisances sonores engendrées par la promiscuité
- etc.

2008 Lycée français Josué Hoffet, Vientiane - Laos

Des effectifs en croissance



Des élèves en nombre

- Le Lycée a une capacité maximale de 380 élèves. Il accueillait en septembre dernier 385 élèves, alors même qu'une quinzaine d'inscriptions en maternelle avaient été refusées.
- Il y aura probablement autant de refus d'inscription en maternelle lors de la rentrée 2008 et l'administration table sur un nombre total d'inscrits de 387 élèves.
- Les trois prochaines rentrées sont "à risque" sur le plan des effectifs... et donc de l'accueil des élèves

Bilan des travaux



- Préambule
- Historique et missions du Lycée
- Les sites et les bâtiments
- Capacité d'accueil et effectifs
- **Chronologie des travaux**
- Conclusion

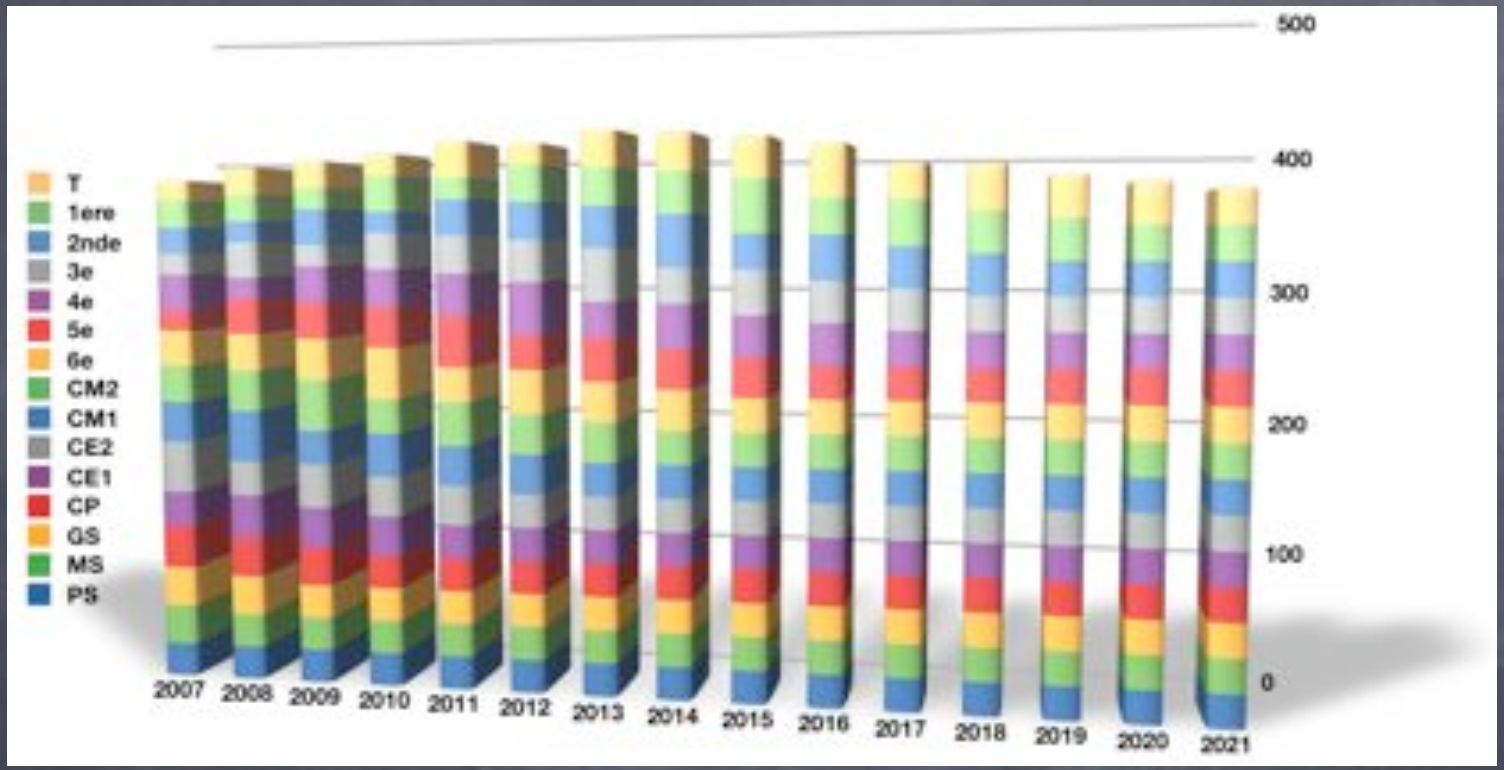
2008 Lycée français Josué Hoffet, Vientiane - Laos

Novembre 2007

Deux grandes options sont à l'étude :

- la limitation des effectifs avec des investissements faibles
- le doublement de la capacité d'accueil du Lycée avec des investissements très importants

14 ans pour stabiliser les effectifs…



Une option finalement rejetée par la commission…

Le 9 novembre, cinq représentants de la commission de réflexion sont reçus par M. Maurice Portiche, alors ambassadeur de France au Laos.

Sa prise de position est sans ambiguïté :

« L'agrandissement du Lycée s'impose ! »

2008 Lycée français Josué Hoffet, Vientiane - Laos

Le 19 novembre, M. Portiche organise une rencontre entre la commission et M. Jean-Marie Bockel, secrétaire d'État à la francophonie, lors de son passage à Vientiane.

Celui-ci intervient auprès de l'AEFE pour que l'agence mandate au plus tôt une mission d'expertise pour jauger notre dossier.

Décembre 2007

La Commission se prépare à recevoir la mission de l'AEFE et rédige une note à l'attention des deux experts dépêchés par l'agence, MM. Favret et Nguyen.

La note explique le choix de la commission en faveur d'un doublement de la capacité de l'établissement avec création d'un nouveau site pour accueillir le secondaire. Elle présente cependant toutes les hypothèses envisagées...

Option	Site	Niveaux	Bâti	Classes	Durée de vie	Prix estimé	Échéance
1a	Simuang	maternelle	préfabriqué	4 classes	2/3 ans	30/50 K$	2008
1b	Simuang	maternelle	dur	6 classes + dortoir et coin lecture	5/10 ans	100 K$	2008/2009
2a	Terrain Mme Nith	secondaire	préfabriqué	2 à 8 classes	5/6 ans	10 K$/classe	2008/2009
2b	Terrain Mme Nith	secondaire	dur	8 classes	5/10 ans	200 K$	2009/2010
2c	Terrain Mme Nith	secondaire	dur	12 classes + salles spécialisées	8/10 ans	400 K$	2009/2010
3a	Site 1: Thadeua	primaire ou secondaire	locaux actuels	17 classes	20 ans	1M$/1,5M$	2010/2012
	Site 2: Simuang	secondaire ou primaire	dur	17 classes + salles spécialisées			
3b	Site 1: Thadeua	primaire ou secondaire	locaux actuels	17 classes	20 ans	1,5M$/2M$	2010/2012
	Site 2: nouveau terrain	secondaire ou primaire	dur	17 classes + salles spécialisées + équipements sportifs			
4	Nouveau terrain	primaire et secondaire	dur	34 classes + salles spécialisées	20 ans	3 M$/4 M$	2010/2012

La mission d'expertise se déroule le 19 décembre.

Les conclusions des experts coïncident avec celles de la commission :

- cela n'a pas de sens de bloquer le développement du Lycée
- les sites de Thadeua (saturé) et Simuang (trop petit) sont à écarter
- l'AEFE pourrait se porter acquéreur d'un terrain, laissant à la charge du Lycée la construction du nouveau secondaire

Janvier-mars 2008

La recherche d'un terrain, du ressort de l'ambassade, est d'abord mise en sommeil.

La commission concentre ses travaux sur les aspects financiers d'un projet de doublement de capacité de l'établissement.

Des estimations assez précises des coûts sont réalisées, un phasage des travaux envisagé.

	Projet	Phase 1 (2010/2011)	Phase 2 (2012/2013)
Surface totale utile (m^2)	2 156	1 553	603
Circulations (30% des surfaces utiles) (m^2)	647	466	181
Surface totale arrondie (m^2)	2 850	2 050	800
Coût estimé construction (300$/$m^2$)	855 000	615 000	240 000
Coût estimé salle multisports (2000 m^2, 60 $/$m^2$)	120 000	120 000	0
Aménagement du terrain, architecte, aléas (15%)	146 250	110 250	36 000
Équipements	180 000	145 000	35 000
Installation nouvelles classes + aménagement Thadeua	82 000	47 000	35 000
Salles temporaires Thadeua (2009 ou 2010)	10 000	10 000	0
Coût total estimé (US $)	1 393 250	1 047 250	346 000

Différentes simulations financières sont préparées. Celle du projet le plus ambitieux est finalisée pour être transmise à l'AEFE. Elle inclut :

- terrain acquis par l'AEFE pour un maximum de 500 000 $ (350 000 €), redevance de 20 000 $ par an versée à partir de la prise de possession en 2010;
- augmentation des effectifs de 20 élèves par an, recrutés par la maternelle (croissance moyenne de 3% par an);
- les frais de scolarité progressent de presque 10% en 2008, de 7% par an jusqu'en 2012 puis de 3% par an au-delà;
- financement par un emprunt, garanti par l'Anefe, de 75% des coûts de la construction (841 000 $ empruntés); subvention de l'AEFE pour 1/3 des équipements du secondaire (60 000 $);
- recrutement d'un professeur des écoles en contrat local à chaque création de classe, recrutement d'un résident pour chaque création de classe au collège;
- 94 400 $ de dettes à rembourser

La simulation est transmise le 19 mars.

L'AEFE constate les difficultés rencontrées par le Lycée pour financer son projet.

En outre, l'agence annonce le transfert probable, à partir de 2009, d'une nouvelle charge vers les établissements : le paiement de la pension civile des résidents.

Cette charge, si elle est effectivement transférée, représentera près de 10% du budget annuel du Lycée.

SIMULATION 1 - 19 mars 2008										
RECETTES DE FONCTIONNEMENT										
Libellés	**2007**	**2008**	**2009**	**2010**	**2011**	**2012**	**2013**	**2014**	**2015**	**2016**
Frais de scolarité (incluant bourses)	916 975	1 011 894	1 088 262	1 202 571	1 352 194	1 516 971	1 667 563	1 799 015	1 923 357	2 035 746
Autres Recettes	70 030	47 342	50 417	53 913	56 423	57 152	60 384	62 128	61 784	63 003
TOTAL RECETTES FONCTIONNEMENT	**987 005**	**1 059 236**	**1 138 680**	**1 256 484**	**1 408 617**	**1 574 123**	**1 727 947**	**1 861 143**	**1 985 141**	**2 098 750**
DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT										
Libellés	**2007**	**2008**	**2009**	**2010**	**2011**	**2012**	**2013**	**2014**	**2015**	**2016**
Fonctionnement général	59 608	77 350	76 077	98 183	123 994	142 038	148 025	147 836	150 452	153 245
Frais financiers	25 227	16 600	7 800	20 111	38 397	42 615	45 777	43 419	40 716	38 013
Activités pédagogiques	107 409	108 737	112 690	116 713	124 004	122 557	127 271	133 333	137 205	140 068
Total Frais de personnel	607 331	745 262	819 955	885 368	1 057 298	1 226 998	1 341 151	1 464 007	1 537 672	1 584 534
FP en % des Frais de Scolarité	0,66	0,74	0,75	0,74	0,78	0,81	0,80	0,81	0,80	0,79
Exonérations	52 913	35 087	37 018	40 705	44 710	49 060	52 115	55 294	58 601	62 042
Dotation aux amortissements	49 498	55 000	54 541	61 397	93 789	124 629	132 097	129 716	123 005	102 311
TOTAL DÉPENSES FONCTIONNEMENT	**902 186**	**1 038 036**	**1 108 080**	**1 222 476**	**1 482 192**	**1 787 897**	**1 846 436**	**1 973 604**	**2 047 651**	**2 080 232**
RESULTAT DE FONCTIONNEMENT										
Résultat de l'exercice	**84 819**	**21 200**	**30 599**	**34 008**	**-73 575**	**-133 775**	**-118 489**	**-112 462**	**-62 510**	**18 517**
INVESTISSEMENTS										
Investissements Nets (recettes-dépenses)	**-54 029**	**-2 200**	**-475**	**-84 064**	**-190 817**	**-334**	**3 435**	**39 254**	**39 543**	**11 849**
FONDS DE ROULEMENT / BESOIN DE FONDS DE ROULEMENT / TRESORERIE										
FONDS DE ROULEMENT	272 769	291 769	321 893	271 838	7 446	-126 662	-241 717	-316 925	-337 893	-307 527
- BFR (négatif)	-220 810	-260 491	-281 351	-316 218	-362 475	-408 274	-441 877	-475 698	-500 973	-528 157
= TRESORERIE au 31.12	493 579	552 260	603 244	588 056	369 921	281 611	200 160	160 773	163 081	220 630
Cette Trésorerie doit couvrir les décaissements jusqu'en Août de n+1. D'où le calcul de la trésorerie prévisionnelle au 31.08 de n+1 (réellement disponible) :										
= TRESORERIE réellement disponible	227 881	272 166	-63 619	-446 463	-120 149	-360 491	-323 028	-351 126	-344 688	-268 004

Une deuxième simulation, intégrant les pensions civiles, est transmise le 31 mars.

L'AEFE constate le péril financier auquel l'établissement serait confronté s'il devait assumer simultanément toutes les charges requises par l'agence et son projet d'extension.

Un « coup de pouce de l'agence » pourrait être envisagé pour aider le Lycée à réaliser son projet ; la nature de ce coup de pouce reste à préciser.

SIMULATION 2 - 31 mars 2008 - Retraites Résidents à charge de l'Etablissement										
RECETTES DE FONCTIONNEMENT										
Libellés	**2007**	**2008**	**2009**	**2010**	**2011**	**2012**	**2013**	**2014**	**2015**	**2016**
Frais de scolarité (incluant bourses)	916 975	1 011 894	1 088 262	1 202 571	1 352 194	1 516 971	1 667 563	1 799 015	1 923 357	2 035 746
Autres Recettes	70 030	47 342	50 417	53 913	56 423	57 194	60 342	62 085	61 742	62 961
TOTAL RECETTES FONCTIONNEMENT	987 005	1 059 236	1 138 680	1 256 484	1 408 617	1 574 165	1 727 905	1 861 100	1 985 099	2 098 708
DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT										
Libellés	**2007**	**2008**	**2009**	**2010**	**2011**	**2012**	**2013**	**2014**	**2015**	**2016**
Fonctionnement général	59 808	77 350	78 077	98 183	123 994	142 055	148 008	147 818	150 434	153 227
Frais financiers	25 227	16 600	7 800	20 111	38 397	42 615	45 777	43 419	40 716	38 013
Activités pédagogiques	107 409	108 737	112 690	116 713	124 004	122 737	127 091	133 153	137 025	139 908
Total Frais de personnel	607 331	745 262	922 811	1 001 967	1 176 307	1 357 504	1 502 714	1 657 258	1 754 645	1 805 941
FP en % des Frais de Scolarité	66,2 %	73,7 %	84,8 %	83,3 %	87,0 %	89,5 %	90,1 %	92,1 %	91,2 %	88,7 %
Exonérations	52 913	35 087	37 018	40 705	44 710	49 060	52 115	55 294	58 601	62 042
Dotation aux amortissements	49 498	55 000	54 841	61 997	94 389	125 229	132 697	130 016	123 705	103 711
TOTAL DÉPENSES FONCTIONNEMENT	902 186	1 038 036	1 211 237	1 339 675	1 601 801	1 839 201	2 008 403	2 166 958	2 265 126	2 302 842
RESULTAT DE FONCTIONNEMENT										
Resultat de l'exercice	84 819	21 200	-72 557	-83 191	-193 184	-265 036	-280 498	-305 857	-280 027	-204 135
INVESTISSEMENTS										
Investissements Nets (recettes-dépenses)	-54 029	-2 200	-3 175	-83 464	-190 217	267	4 035	39 554	33 243	13 249
FONDS DE ROULEMENT / BESOIN DE FONDS DE ROULEMENT / TRESORERIE										
FONDS DE ROULEMENT	272 769	291 769	216 036	49 381	-334 020	-598 790	-875 253	-1 141 556	-1 388 341	-1 579 227
- BFR (négatif)	-220 819	-260 491	-289 226	-325 145	-371 586	-418 280	-454 231	-490 478	-517 569	-545 092
= TRESORERIE au 31.12	493 579	552 260	505 262	374 526	37 567	-180 509	-421 022	-651 078	-870 772	-1 034 135
Cette Trésorerie doit couvrir les décaissements jusqu'en Août de n+1. D'où le calcul de la trésorerie prévisionnelle au 31.08 de n+1 (réellement disponible) :										
= TRESORERIE réellement disponible	227 881	204 375	-235 849	-734 958	-514 836	-924 259	-1 065 817	-1 306 528	-1 517 884	-1 664 958

Avril-mai 2008

Les discussions avec l'AEFE ne progressent pas. L'agence n'a toujours pas confirmé le transfert des pensions civiles ni indiqué quel coup de pouce elle pourrait donner au projet du Lycée.

Avant de renoncer à celui-ci, la commission sollicite une rencontre avec M. François Sénémaud, nouvel ambassadeur de France au Laos.

La rencontre se tient le 26 mai. M. Sénémaud confirme l'engagement de son prédécesseur :

« L'extension du Lycée Hoffet est nécessaire. Non seulement pour des raisons internes, du fait de la pression des effectifs, mais aussi pour accompagner et participer pleinement à la présence française au Laos. »

Au terme de la rencontre, M. l'ambassadeur propose de scinder le dossier en deux.

D'une part, un groupe de travail mixte va être constitué, notamment en vue de la recherche d'un terrain. Ses travaux permettront une première prise de contact, informelle, avec le Ministère des affaires étrangères laotien.

D'autre part, l'ambassade approchera l'AEFE pour savoir si celle-ci compte réagir au dossier qui lui a été transmis. Le cas échéant, les informations et réactions obtenues de l'AEFE seront intégrées dans le nouveau dossier que la commission de réflexion élabore. Celui-ci comprendra une proposition financière, à la présentation simplifiée, qui inclura :

- les pensions civiles ;
- une hausse sensible des frais de scolarité ;
- une exonération de la participation aux salaires de résidents (2009-2011) ;
- une version affinée de la masse salariale.

M. Sénémaud conclut ainsi la réunion :

« Il faut arriver à un projet très réalisable, même s'il est au-dessus de ce que l'AEFE se dit prête à donner. »

2008 Lycée français Josué Hoffet, Vientiane - Laos

Bilan des travaux



- Préambule
- Historique et missions du Lycée
- Les sites et les bâtiments
- Capacité d'accueil et effectifs
- Chronologie des travaux
- **Conclusion**

2008 Lycée français Josué Hoffet, Vientiane - Laos

Un casse-tête à résoudre

- garantir la bonne organisation pédagogique et la qualité de l'enseignement ;
- assurer un bon accueil à tous les élèves ;
- ne pas augmenter les frais de scolarité de manière excessive ;
- ne pas mettre le Lycée dans une situation financière périlleuse ;
- préserver les perspectives d'évolution à long terme...

2008 Lycée français Josué Hoffet, Vientiane - Laos

Quelle école voulons-nous ?

Cette école où les enfants apprennent avec plaisir et où les enseignants prennent plaisir à enseigner...

Comment la bâtirons-nous ?

2008 Lycée français Josué Hoffet, Vientiane - Laos

Le débat se poursuit !

C'est à nous tous, parents d'élèves, d'en débattre...

- Ici, dès ce soir !
- Tous les jours par la liste de diffusion projets@lyceehoffet.org

...et de résoudre ce casse-tête dans le meilleur intérêt de nos enfants !

Merci de votre attention !

2008 Lycée français Josué Hoffet, Vientiane - Laos